



## Press Release | Communiqué de Presse | Nota de Prensa

Iron Swords | March 2024 | Updates  
Gabriel Hayon, The Diplomatic Institute

### Situation

Israël est entré dans un sixième mois de guerre. Il semble qu'Israël ne parviendra pas à atteindre les objectifs de la guerre.

- **Otages** : Les négociations semblent être menées par deux parties qui jouent aux dures, ignorant la situation pressante des otages ainsi que celle des réfugiés. Nous estimons que certains otages vivants seront rendus par le Hamas, que d'autres seront peut-être libérés dans le cadre d'une opération militaire, mais que la majorité des otages et des corps ne seront jamais retrouvés.
- **Élimination du Hamas** : Nous estimons que le Hamas conservera certains pouvoirs, au moins au niveau civil et de la gouvernance, voire peut-être même au niveau militaire. Il est trop tôt pour prédire l'avenir des dirigeants du Hamas, mais il est certain que l'idéologie du Hamas et sa haine des Juifs et d'Israël demeureront.

### Bande de Gaza

L'attaque du Hamas du 7 octobre a bouleversé toutes les règles du jeu dans le conflit de longue date avec le terrorisme, de telle sorte que la seule option qui s'offre à Israël est de combattre le Hamas. Les objectifs de la guerre sont de sauver les otages et d'éliminer le Hamas. Les détails de cette opération d'élimination demeurent indéterminés à ce jour. Il peut autant s'agir de l'élimination de son aile militaire, de la suppression de ses partisans ou de l'éviction du Hamas de la sphère administrative et de la scène politique de la région. Comme prévu :

- Le Hamas a préparé une multitude de « mauvaises surprises » pour Tsahal : bombes, pièges, tunnels explosifs et enlèvements de soldats israéliens. Le 1er mars, un tunnel piégé nous a été rappelé, tuant trois soldats et en blessant sept autres.
- L'utilisation de « boucliers humains », qu'il s'agisse autant des otages israéliens que de la population civile palestinienne. Selon certaines sources, les "courageux" généraux du Hamas se déplacent dans le labyrinthe souterrain, escortés par des gardes du corps et des otages lourdement armés. Toute tentative d'atteindre les dirigeants ou les otages se soldera par de nombreux morts.
- La sensibilité à l'opinion publique internationale : l'image publique d'Israël et le soutien de la communauté mondiale sont essentiels, car l'État juif dépend du soutien moral, diplomatique et économique des nations avancées. Par conséquent, le flux de fournitures aux réfugiés palestiniens se poursuivra.

Comme indiqué, Israël n'occupera pas entièrement la Bande de Gaza, mais cherche à créer des conditions qui amélioreront la sécurité des communautés israéliennes dans le Sud. Ces conditions prendront la forme d'une zone tampon, d'une forte présence de forces militaires et du renseignement dans la région, ainsi que de garanties internationales.



## **Liban**

Dans le même temps, Israël mène des combats ouverts contre le Hezbollah à sa frontière nord avec le Liban. Netanyahu et Nasrallah multiplient les frappes sur la région un peu plus chaque jour, sans pour autant en arriver à une guerre à grande échelle. Au cours des cinq mois de guerre, le Hezbollah a alimenté et intensifié le conflit. Depuis le début des tensions, nous dénombrons des centaines d'incidents, plus de cent mille personnes déplacées, des blessés et des destructions de biens, mais cela ne constitue pas une menace suffisamment "critique" pour déclarer l'état de guerre.

Tandis qu'ils sont tous deux assises sur un baril de poudre, les deux camps – l'IDF et le Hezbollah – jouent un jeu dangereux en intensifiant les tensions et les provocations. Un seul missile qui toucherait un groupe de civils ou un poste frontière, de quelque côté que ce soit, pourrait mettre le feu à toute la région.

Nous pensons que les combats resteront plus ou moins au même niveau et que la frontière ne sera pas entraînée dans une guerre. Nous devons également nous rappeler le coût moral, social et économique de la désertion de toutes les villes et de tous les villages pendant plus de cinq mois.

Il ne faut pas oublier que le Hezbollah dispose d'un énorme arsenal d'ogives, visant Israël, principalement les villes, les bases militaires et les infrastructures critiques. En cas d'attaque combinée à partir du Liban, il sera presque impossible d'intercepter 100 % de ces missiles, roquettes, drones, UAV et mortiers à courte portée.

Israël considère le gouvernement libanais comme officiellement responsable des activités du Hamas et du Hezbollah depuis le Liban, mais nous savons que les dirigeants du pays sont pauvres et faibles.

## **Cisjordanie**

Au cours des derniers mois, nous avons assisté à de nombreuses attaques terroristes et tentatives ratées perpétrées sur le territoire de l'Autorité Palestinienne en Cisjordanie.

Le Hamas est un mouvement politique et militaire très puissant au sein de l'Autorité Palestinienne (AP). C'est la principale raison pour laquelle l'Autorité palestinienne refuse d'organiser des élections, sachant qu'elle perdrait son pouvoir au profit des fondamentalistes. L'IDF et le Shin-Bet, avec l'aide de l'AP, travaillent d'arrache-pied pour contenir la situation, en procédant à des arrestations massives de combattants du Hamas et en scellant hermétiquement le mur de séparation.

Le principal risque sur ce front est la proximité des villes, des villages et des colonies israéliennes. Nous pensons que cette zone fera des victimes, principalement parmi les colons et les personnes transitant par les routes de Cisjordanie. Le week-end dernier, l'Autorité palestinienne a arrêté pour la première fois un terroriste recherché, ce qui montre que la coordination entre Ramallah et Jérusalem fonctionne toujours.

## **Arabes Israéliens**

Quelque 20% de la population israélienne sont des Arabes musulmans. La plupart d'entre eux sont de bons citoyens qui travaillent, étudient et vivent en harmonie avec la population juive. Une petite fraction d'entre eux s'est radicalisée et a rejoint des groupes islamiques fanatiques, liés au Hamas, aux Frères musulmans et à l'EI. Le Shin-Bet tente de les surveiller, mais leur citoyenneté israélienne leur donne un accès libre sur le territoire, qui peut être utilisée pour des activités terroristes et d'espionnage.

## **Yémen**

Les Houthis ont lancé une attaque de missiles et de drones et ont touché des cargos ayant ou non des liens avec Israël. Ce seul fait a entraîné la suspension partielle du transit par le canal de Suez, ce qui rallonge de deux semaines les délais de transport vers l'Europe, augmente les prix des cargaisons et les primes d'assurance, et porte gravement atteinte aux revenus de l'Égypte provenant des droits de transit par le canal, ainsi qu'au seul accès de la Jordanie à l'océan.



Au cours du week-end, le navire britannique Rubymar, qui transportait des engrais, a coulé dans les eaux du golfe d'Aden à la suite d'une attaque de missiles houtis. Ce naufrage provoquera un désastre écologique pour la faune et la flore marines des côtes yéménites. Les milices soutenues par l'Iran ont fait savoir qu'elles continueraient à cibler les navires battant pavillon britannique.

Les Houtis tentent également d'atteindre l'espace aérien israélien avec des missiles à longue portée, mais sans succès jusqu'à présent.

## **Iran**

L'Iran est le cerveau, le commanditaire et le sponsor de toutes les organisations terroristes de la région, dont les appendices et son influence s'étendent à la Syrie, à l'Algérie, au Venezuela et à l'Argentine, entre autres pays. Pour l'Iran, Israël est le "Petit Diable" et l'un de ses objectifs est d'éliminer définitivement Israël. Toutefois, la République Islamique d'Iran n'a jusqu'à présent pas attaqué Israël directement, mais seulement par l'intermédiaire de ses mandataires – les organisations terroristes. L'Iran fournit également à nos ennemis des outils avancés et partage avec eux des renseignements.

Par exemple, la plupart des kits de précision pour les missiles du Hezbollah proviennent de Téhéran ou sont financés par le régime. Alors qu'Israël tente de contrôler l'embrasement de la région, l'Iran cible les expéditions, les centres logistiques, les conseillers iraniens et certaines infrastructures critiques, principalement en Syrie et au Liban. Il semble que les services de renseignement israéliens disposent de nombreuses preuves de l'implication de l'Iran.

## **Les États-Unis**

Israël accorde une grande importance à l'opinion internationale, en particulier à celle des pays de l'Union européenne, qui sont nos alliés et partenaires commerciaux. Les États-Unis ont choisi de manifester leur soutien en fournissant des munitions et de l'équipement pour maintenir la supériorité d'Israël dans la région. Deux porte-avions américains ont été déployés à proximité des eaux territoriales israéliennes dans le but de dissuader l'Iran et le Hezbollah de s'engager dans un conflit et ont stoppé plusieurs attaques en provenance du Yémen.

L'opinion au sein de l'administration et de l'opinion publique américaine se prononce résolument en faveur d'une cessation des hostilités de la part d'Israël. Les déclarations de certains ministres de droite et les actions du gouvernement pourraient contraindre la Maison Blanche à prendre une décision unilatérale concernant la reconnaissance d'un État palestinien.

La Maison Blanche a manifesté à de nombreuses reprises ses frustrations à l'égard des dirigeants israéliens, notamment du Premier ministre Netanyahu et de plusieurs de ses ministres.

## **La société israélienne**

Le gouvernement israélien peine à gérer la situation. Néanmoins, la société civile, de même que les forces armées, la police et le système de santé ont fait preuve d'une résilience remarquable. La capacité de la population à faire face constitue le principal moteur d'encouragement et du rétablissement du pays, et permettra une sortie de crise un tant soit peu plus facile. Entre les citoyens qui ont perdu leurs maisons au cours de cette période et les personnes qui ont été évacuées par mesure de prévention, nous comptons plus de 120 000 réfugiés israéliens dans le centre du pays. La pression du centre-gauche de la population, des familles d'otages et des communautés déplacées va s'accroître et exercer une forte pression sur le Premier ministre.

Le terme « travail hybride » né de la période Covid est de retour, mais avec cette fois un changement. De nombreux réservistes vont partager leur temps entre le travail et le service militaire. C'est pourquoi l'un des problèmes de l'agitation observée est la législation prévue pour augmenter le service militaire obligatoire, les devoirs de réserve et la charge sur la société laïque. Avec une telle loi, des centaines de milliers de Juifs orthodoxes ne contribueront pas (ou continueront à ne pas contribuer) à l'effort.



## Otages

Le Hamas détient plus de 134 personnes, dont de nombreux civils, des enfants, des bébés, des personnes âgées ainsi que des ressortissants étrangers. Le nombre exact et l'état de santé des otages demeurent inconnus. Les négociations ne se déroulent pas comme prévu, notamment en raison du manque de communication avec les dirigeants du Hamas basés à Gaza, de la pression exercée par le groupe politique de l'Organisation basé au Qatar, les multiples médiateurs (Égypte, Norvège, France, États-Unis, Qatar et Allemagne) et du manque de confiance entre les parties. Chaque jour que les otages passent dans les mauvaises conditions de Gaza, sans médicaments ni nourriture, réduit les chances de les retrouver vivants. Le Hamas fait un usage massif des tactiques de guerre psychologique, en diffusant des informations sur les otages, autant pour démoraliser la société israélienne, et notamment les familles des otages, que pour augmenter la pression sur le Premier ministre.

Le facteur humain est important, car Israël et les pays d'origine des personnes enlevées ont le devoir de préserver la vie de leurs citoyens. Notons que le Hamas n'étant pas signataire de traités internationaux tels que la Convention de Genève relative à la protection des personnes civiles en temps de guerre, nous ne disposons d'aucune information à leur sujet et la Croix-Rouge n'a pas encore pu rendre visite aux otages. Nous ignorons à ce jour si les médicaments qui ont été envoyés sont parvenus aux otages âgés, malades et blessés. Certains otages sont détenus par d'autres organisations terroristes telles que le Jihad Islamique Palestiniens, des criminels et des clans. Le Hamas ne veut pas révéler ni le nombre exact ni l'état de santé des personnes enlevées.

## Analyse prospective pour un avenir proche

Il est très difficile de prévoir l'évolution de la situation au cours des prochaines semaines. Il existe deux scénarios différents, comportant de nombreuses variantes et conséquences.

## Une guerre limitée à la Bande de Gaza

L'armée israélienne (IDF) reste dans Gaza pour éliminer la menace militaire et terroriste que représente le Hamas. Comme prévu, de nombreuses brigades de Tsahal ont quitté Gaza, permettant à la vie civile en Israël de revenir à une certaine normalité. Ce retrait signale également que l'intention d'Israël n'est pas de réoccuper Gaza. Dans ce scénario, la guerre sera facile à contenir, malgré le coût financier et humain. Les conséquences sur l'économie nationale seront réduites et limitées. Il est possible d'espérer que la phase « combat » prendra fin et l'industrie israélienne reprendra son fonctionnement normal au cours du troisième trimestre. Il n'y a pas de réel espoir d'un retour de toutes les personnes enlevées.

## Une guerre avec le Hezbollah

Il s'agit d'une situation beaucoup plus complexe. Le Hezbollah dispose en effet d'une puissance militaire supérieure et de centaines de milliers de missiles, capables de lancer des milliers de roquettes par jour, pendant plusieurs mois. Nous estimons que plus de 200 000 roquettes et missiles (plus que tout l'arsenal de l'OTAN) sont actuellement dirigés vers Israël. Nous savons que les terroristes pourraient également endommager de nombreuses infrastructures stratégiques, telles que des raffineries, des ports et des aéroports, des centrales électriques et des usines de dessalement, ainsi que des bases militaires. Il s'agira sans doute d'une guerre très douloureuse aux conséquences sévères. A ce titre, le gouvernement a publié des scénarios sinistres concernant une potentielle longue panne d'électricité à venir.

## L'économie israélienne

L'économie israélienne subit aujourd'hui déjà de dommages importants causés par l'attaque du 7 octobre et la guerre qui s'en est suivie, notamment en ce qui concerne la capacité de production et les revenus de l'État. Nous constatons également une augmentation considérable des dépenses pour la réhabilitation, de l'entretien de l'armée, d'indemnisations et d'achats.

En conséquence, Moodie's a décidé d'abaisser la note de crédit internationale d'Israël à A2, avec une perspective négative. S&P et Fitch pourraient prendre des mesures similaires dans les prochaines semaines. Selon le rapport, l'abaissement de la note reflète l'augmentation du risque et une mauvaise



réponse à la crise. Malgré cela, l'économie israélienne est forte et la détérioration du ratio dette/revenu ainsi que la baisse attendue de la cote de crédit sont gérables à moyen terme.

### **Économie mondiale**

La fermeture du détroit de Bab al Mandab, sur la côte yéménite au sud de la mer Rouge, n'est pas seulement un problème israélien. Il s'agit d'un problème maritime mondial. La solution viendra donc d'une coalition des pays concernés, notamment les pays de l'Union Européenne, les États-Unis et l'Égypte. La Jordanie souffre également, car son seul port se trouve à Aqaba, sur la mer Rouge.

### **Crise d'après-guerre**

La malheureuse surprise du samedi 7 octobre est la conséquence d'une série de défaillances, tant au niveau des forces armées et du renseignement, que de la logistique, de la préparation et de l'allocation des fonds. Aux responsables tactiques s'ajoutent également les dirigeants stratégiques, dont le gouvernement et le Premier Ministre. Une fois la guerre terminée, il est très probable qu'Israël entre dans une période de protestation politique, encore plus intense que celle des neuf derniers mois. Nul doute que la société civile réclamera une enquête approfondie ainsi que la démission des différents responsables et leur remplacement. Un tel processus conduira sans aucun doute à la mise en place d'un nouveau système électoral, susceptible de modifier l'échiquier politique, les alliances ainsi que les priorités nationales.

L'Autorité palestinienne connaîtra des troubles encore plus importants, en raison des affrontements internes entre les dirigeants de Ramallah et de Gaza. Israël ne tolérera pas que le Hamas ou tout autre groupe fondamentaliste soit au pouvoir à huit kilomètres de ses villes.

### **Résumé**

2024 s'annonce comme une année de luttes extrêmement difficiles. Au premier trimestre, les combats intenses à Gaza se poursuivront, avec la libération progressive de l'armée de réserve pour rétablir la productivité de l'économie. Au cours des deuxième et troisième trimestres, nous passerons à la phase de maintenance, parallèlement aux accords de cessez-le-feu à Gaza et au Liban, et ce n'est que vers la fin de l'année que nous verrons le début de la reprise économique.

Gabriel Hayon,

*Le Diplomatic Institute,*

---

The Diplomatic Institute est votre canal diplomatique - gouvernemental - commercial et d'innovation dans le monde entier.

Le Diplomatic Institute propose des formations avancées aux gouvernements, municipalités, agriculteurs, ONG, chambres de commerce et universités sur le commerce international, la compétitivité nationale, la cyber-sensibilisation, la diplomatie, l'innovation et les start-ups, l'entrepreneuriat, l'accélération, la veille concurrentielle, l'approche axée sur le client, la substitution des importations, l'agriculture de pointe, l'emploi, le mentorat et le leadership.